

Den 3. april 2017

Til Byrådet

Fra MED-udvalget i Dagtilbuddet Øst

Høringsvar vedr. forslag til ny struktur i skoler og dagtilbud: `skoler og dagtilbud for alle`.

I Varde kommune er der igennem de senere år sket en markant udvikling på dagtilbudsområdet, og vi har i dag en høj grad af kvalitet. På flere parametre oplever vi, at vi i Varde kommune er længere fremme end mange andre kommuner rundt om i landet på 0-6 års området.

Det er vi stolte af, og vi ser det som et resultat af en målrettet indsats fra såvel medarbejders-, ledelses-, forvaltnings- og det politiske niveau side. Fra det politiske niveau har vi oplevet, at dagtilbudsområdet er blevet prioriteret, og der har været fokus på kvalitetsudviklingen.

Det vil vi gerne bevare - også i en ny struktur.

Manglende bæredygtighed – faldende børnetal kontra ønsket om overlevelse lokalt er stærke kræfter, og MED-udvalget i Dagtilbuddet Øst har forståelse for det politiske ønske om lokal udvikling. Som professionelle indenfor området er vi dog bekymret for, at det bliver de 0-6 årige børn, der kommer til at betale prisen for bevarelse af de mindste lokalsamfund.

MED-udvalget i Dagtilbuddet Øst går ind for, at dagtilbud lægges sammen med dagtilbud, og at skoler lægges sammen med skoler. På den måde sikrer man stærke fagprofessionelle miljøer – hvor tilgængelig viden fra forskningen sættes i spil, og et højt niveau for den faglige refleksion mellem medarbejder, ledelse og forvaltning kan finde sted.

MED-udvalget går ind for klyngetankegangen og kan se det hensigtsmæssige i klyngesamarbejdet.

Ledelse:

For at bibeholde og videreudvikle den høje kvalitet kræver det faglig viden og målrettet ledelse af såvel dagtilbuds - som skoleområdet, og vi er derfor generelt bekymret for, at der skæres så meget i ledelsesniveauet og ledelsestildelingen. Vi mener, i betragtningen af størrelsen på klyngerne, at ledelsestildelingen er for lav.

Med-udvalget mener generelt, at klyngerne bør bestå af 4-5 afdelinger indenfor såvel dagtilbuds – som skoleområdet.

Indenfor dagtilbudsområdet er det gennem gode rammer, organisering, faglig viden og målrettet pædagogisk ledelse afgørende for at styrke og udvikle kvaliteten - og dermed gør en stor forskel for alle børn – også på langt sigt. Dagtilbudslederen kvalificerer de pædagogiske indsatser med professionel viden og sikrer sammenhængen mellem den pædagogiske organisation og opfyldelsen af de overordnede politiske mål for dagtilbudsområdet.

Konkret går MED-udvalget ind for, at børnebysmodellen droppes og at man i stedet opsætter kriterier for "overlevelse" ud fra børnetallet på såvel dagtilbuds – som skoleområdet. På dagtilbuds området kunne børnetallet eksempelvis være min. 30 børn, hvis afdelingen indgår i en dagtilbudsklynge. På skoleområdet kunne der fx opsættes kriterier for antallet af elever i en klasse eller et samlet antal elever på skolen – i stil med de kriterier, der er opsat i forslaget i forhold til nedlæggelse af en skole eller en børnehave.

Børnebyer:

MED-udvalget er bekymret for kvaliteten i børnebysmodellen, da vi ikke kan se, hvordan den nuværende kvalitet på 0-6 års området kan bibeholdes.

Bekymringen går på følgende:

- Manglende og for få ressourcer, når minimumstildelingen bortfalder. I praksis betyder det reelt, at der ikke er medarbejdere nok set i relation til en åbningstid på 52 ½ time i ugen. Medarbejderne vil få meget alene tid sammen med børnene, og vi vil på 0-6 års området i børnebyerne gå fra at være et udviklings – og dannelsestilbud til et pasningstilbud. I praksis vil "for få varme hænder" betyde, at børnenes sikkerhed, mens de er i vores varetænk, må have første prioritet, og at deres udvikling og læring må have anden prioritet. I dag går de to ting "hånd i hånd".
- Kompetenceudvikling af medarbejderne i børnebysmodellen bliver vanskelig – for ikke at sige næsten umulig, da ressourcerne ikke vil være dertil.
- Der bliver en længere vej mellem den fagprofessionelle ledelse af børnehaven og forvaltningen samt det politiske niveau. Dette vil ske i takt med at der kommer en helt anden faggruppe ind over området. På såvel ledelses- som forvaltningsniveauet vil børnebysmodellen blive en styringsmæssig udfordring.

MED-udvalget undrer sig over, at forslaget ikke har taget højde for de 0-2 årige i børnebysmodellen. Vi har flere steder 0-2 års pladser i de mindste dagtilbud, og det undrer os, at man ikke har tænkt dagplejen ind. Hvis man fra politiske side ønsker at samle ressourcerne i en børnebysmodel – undrer det os, at man ikke samler alle ressourcerne lokalt.

Hvis børnebysmodellerne bliver vedtaget, er det ud fra det pædagogfaglige perspektiv positivt, at modellen kun indføres så få steder som muligt i kommunen.

Budget:

MED-udvalget er bekymret for, at forslaget ikke indfrier måltallene fra det vedtagende budget. Hvis forslaget skal finansieres gennem yderligere besparelser og/eller reduktion på tildelingsmodellen, er det vanskeligt at se, at et evt. kvalitetsløft i sidste ende vil gøre en reel forskel i praksisfeltet. Skæres der i den nuværende tildelingsmodel, kan midlerne kun findes på løndelen – dvs. de varme hænder, hvilket betyder en forringelse af normeringen. I Varde kommune ligger vi i forvejen ikke normeringsmæssigt højt på dagtilbudsområdet. I praksisfeltet oplever vi reelt, at vi har nået ”smertegrænsen” i forhold til normeringen.

Etiske spilleregler:

MED-udvalget ser generelt positivt på, at man fra politiske side tager stilling til etiske spilleregler. Dog er vi uforstående overfor at ”skolen og dagtilbuddets ledelse i begrænset omfang også må bruge sin tid hertil”?

På MED-udvalgets vegne

Med venlig hilsen

Maiken Flindt-Christensen

Formand for MED-udvalget,
Dagtilbuddet Øst

Lene Conradsens Jensen

Næstformand for MED-udvalget,
Dagtilbuddet Øst