



Til
Varde Byråd
Bytoften 2
6800 Varde

Dato: 02-04-2017
Deres ref.:
Vor ref.: 30-K573/20010
Sagsbehandler: MWL/jle

Att. Birthe Laustrup
Politik og Analyse
bilc@varde.dk

Svar på høringsmaterialet vedr. "Skoler og dagtilbud for alle"

BUPL Sydjylland fremsender hermed hørings svar vedr. forslaget "Skoler og dagtilbud for alle".

BUPL Sydjylland anerkender den medinddragelse og medindflydelse, der har været i den foreløbige proces og forventer, det vil fortsætte i det videre forløb.

Med de store ændringer, som der er foreslået i oplægget, er det vigtigt, at medarbejderne på alle niveauer føler sig hørt og dermed tager, og får, et ansvar for processen. Det er derfor vigtigt at inddrage medarbejderne i det videre arbejde.

Indledning:

BUPL Sydjylland indgav svar til den indledende inspirationshøring i januar 2017. Heri lagde vi bl.a. vægt på følgende:

- *"...Det pædagogiske arbejde skal fortsat være forankret i en stærk ledelse"*
- *"Det forebyggende arbejde er en vigtig faktor i al pædagogisk arbejde. Det kræver en stærk og synlig ledelse"*

Og videre:

- *At en eventuel ny struktur skal forbedre ressourcetildelingen til børne- og ungeområdet.*
- *At der sker maksimal inddragelse af ledere og medarbejdere.*
- *At implementeringen af en eventuel ny struktur bør ske hurtigere.*
- *At en eventuel ny struktur skal være langtidsholdbar.*

Det vil vi fortsat påpege er vigtige elementer.

BUPL Sydjylland har derudover følgende kommentarer til oplægget:

- Målsætningen for en ny struktur skulle gerne medføre en faglig kvalitetsforbedring. Dette har vi meget svært ved at finde dokumentation for i materialet "Skoler og dagtilbud for alle".
- Der burde være en styrkelse af professionen i det pædagogiske arbejde til gavn for børnene. Her et citat fra et EPPE studie:

"Dagtilbud er ekstremt magtfulde. De ændrer børnenes livsgang. Men kun i en positiv retning, hvis de er af høj kvalitet".

Her kunne BUPL Sydjylland ønske sig, at det var tydeligt i materialet "Skoler og dagtilbud for alle", hvad det er Varde Kommune ønsker sig og hvilke visioner kommunen har for området.

- Vi mangler at se en styrkelse af ledelsen på den enkelte arbejdsplads. Vi ved fra undersøgelser, at dette giver en højnelse af kvaliteten og det daglige pædagogiske arbejde (KORA, ledelsesspænd på daginstitutioner).
Det er derfor vigtigt, at der i de enkelte afdelinger på både skole- og dagtilbudsområdet er ansat pædagogiske ledere efter BUPLs lederoverenskomst.

Struktur, herunder filialer og klynger

- Det undrer BUPL Sydjylland, at der er tale om forskellige geografiske områder, når der omtales klynger på henholdsvis skole og dagtilbudsområdet. Der vil blive en langt bedre sammenhængskraft, såfremt det fremover var de samme geografiske områder/distrikter.

Børnebyer:

- Ved etablering af børnebyer skal der aftales en ledelsesstruktur, hvor den pædagogfaglige ledelse skal prioriteres i det samlede ledelsesteam.
Det er af afgørende betydning, at der er en pædagogfaglig ledelsesvinkel i arbejdet i en børneby.
- Der skal aftales, hvordan personalet ansat i en børneby skal arbejde, herunder om pædagogen skal varetage opgaver både i børnehaven, SFO'en og undervisningen.
- Ved en lukning/sammenlægning på skole- eller dagtilbudsområdet forventer BUPL Sydjylland, at personalet følger børnene og dermed fortsat er sikret ansættelse ved Varde Kommune.

Ansættelse:

- Det skal sikres, at eventuelle kommende ansættelsesmæssige ændringer for både ledere og pædagoger skal overholde alle gældende regler.
Det skal ligeledes sikres, at ingen ledere eller pædagoger vil opleve en lønnedgang ved en stillingsændring.

Ledelse:

- Det er vigtigt at vilkår og løn for den enkelte leder er på plads inden start. Vi vil derfor foreslå, at der sker en lønforhandling for lederne på lederoverenskomsten, hvor der aftales en ny grundlønsindplacering i forhold til de nye opgaver, ansvar og stillingsprofiler.
- Tiden til ledelse er i strukturforslaget alt for sparsom. For at lederne kan være tætte sparringspartnere på de pædagogiske opgaver og være tæt på de pædagogiske medarbejdere, er der behov for nærværende ledelse. Hvis den foreslåede ledelsestid fastholdes, er BUPL Sydjylland meget bekymret for sammenhængen mellem ledelse og det pædagogiske arbejde samt ledernes arbejdspress og arbejdsmiljø.

Juniorklubber:

- BUPL Sydjylland undrer sig over, at der efter kun knap 2 års eksistens skal spares på juniorklubberne.
Da politikerne vedtog ordningen i september 2014 (med start i august 2015), blev der udtalt, at det tilbud Samuelsgården havde, ønskes udbredt til de øvrige børn i kommunen. Den vision koster penge og med dette forslag er det ikke muligt at fastholde denne vision.

Det er bekymrende, at der, uanset en eventuel lukning af nogle Juniorklubber, skal findes en besparelse på området på kr. 1.537.000,-. Det vil få stor betydning for den kvalitet og de aktiviteter, der fremadrettet vil kunne opleves i Juniorklubberne.

Pædagoger i skolen:

- Varde Kommune har i en længere årrække haft fokus på børns trivsel, sociale relationer og forskellige læringsprocesser i indskolingen og har haft prioriteret 2 professionsordning (lærer og pædagog) i form af helhedskøletimer fra 0. - 2. klasse. Der har således været flere timer i indskolingen, hvor der har været 2 faguddannede sammen i klasserne. En ordning der har været til gavn for børnene.

At øge denne ordning med 2 professioner i skoledelen fra 3. – 6. klasse ser BUPL Sydjylland som en stor forbedring af læringen for børnene.

Det vil medføre en betydelig styrkelse af både det faglige indhold og den pædagogiske praksis i undervisningssituationen.

Pædagogernes og lærernes forskellige tilgang til det enkelte barn styrker barnets indlæringspotentiale.

Specialtilbud

- BUPL Sydjylland er meget betænkelig ved at samle alle specialtilbud på én skole. Det er vigtigt, at der tages stilling til og afsæt i de forskelle, der er i den pædagogiske indsats for de forskellige børn. Børnenes alder, behov og ressource er meget forskellig, derfor skal der også arbejdes meget forskelligt med børnene.

Det kræver ikke kun meget af den enkelte pædagog, men også en stor pædagogisk indsigt fra ledelsens side.

- Sct. Jacobi skole er bygget til at være en almen folkeskole og derfor vil en samling af specialtilbuddene kræve en stor ombygning. Det er vigtigt at rammerne passer til målgruppen.

Økonomi/tildelingsmodel

- Medio marts udkom en undersøgelse, der viste, at Varde Kommune er den kommune i Sydjylland, hvor pædagoger har mest tid alene med børn.

Hele 83 % af pædagogerne i Varde kommune oplevede på en tilfældig dag at være alene med den samlede børnegruppe. Dette er væsentligt over landsgennemsnittet, som er på 75 %. Der er derfor brug for en klar forbedring af ressourcerne til kommunens daginstitutioner.

- Det kan være svært at afgive et kvalificeret høringssvar på økonomien og ressourcerne, når der ikke i materialet fremgår, hvilke midler der fremadrettet skal bruges til kvalitetsfremmende tiltag.

- Der er ikke i materialet beskrevet om Varde Kommune påtænker at tage midler fra tildelingsmodellen, for så igen at give de samme midler tilbage til området – og kalde det øget kvalitet eller et generelt løft.

Det fremgår dog, at der sandsynligvis skal tages nogle midler fra tildelingsmodellen over til kvalitet.

- Generelt mangler BUPL Sydjylland en uddybning af, hvad politikerne mener med kvalitet. Det fremgår i forslaget, at der skal ske et generelt løft på dagtilbudsområdet. Der står ikke, hvor meget politikerne vil løfte området, så det bliver et gæt om området skal løftes med 4,6 eller 9 millioner kr. årligt

- Strukturforslaget angiver hvilke bygninger, der fremover skal bruges til at drive skole og dagtilbud i, men der står ikke meget beskrevet omkring hvilken kvalitet, der skal være til den pædagogiske kerneydelse.

Usikker fremtid:

- Politikerne skal være bevidste om, at "Skoler og dagtilbud for alle" ikke giver ro for de ansatte på skole- og dagtilbudsområdet.
De krav, der er stillet for at kunne videreføre Børnebyer, dagtilbud, skoler, 7. 8. og 9. klasser i de små lokalsamfund, giver en usikkerhed i medarbejdernes ansættelse. Mange medarbejdere vil opleve en usikkerhed i ansættelsen grundet de kriterier for fremtidig lukning, der er skrevet ind i forslaget.
- Ved at have disse krav bliver konsekvensen, at de enkelte dagtilbud og skoler nu skal kæmpe for at bevare de børn, der er indskrevet, og måske sågar "stjæle" børn fra dagplejen, den private institution eller nabolokalområdet for at sikre egen overlevelse.
Kort sagt, der bliver ingen sammenhængskraft i det lokale samfund og for Varde Kommune som helhed.

Start og evaluering af ny struktur

- Med de store usikkerheder, som foreligger i det fremsendte materiale, kan den være en meget lang ventetid og usikker periode for den enkelte medarbejder. Dette er ikke optimalt og kan betyde, at dygtige ledere og medarbejdere søger væk fra området.
Det er derfor vigtigt, at den kommende proces bliver tydelig, involverende og oplysende for den enkelte medarbejder, så usikkerheden bliver så lille for den enkelte, som muligt.
- Med så store og radikale ændringer, som der er tale om i "Skoler og dagtilbud for alle", er BUPL Sydjylland af den opfattelse, at der skal indarbejdes en evalueringsproces for at kunne følge op og kunne justere eventuelle uhensigtsmæssigheder.

Afslutning

BUPL Sydjylland bidrager gerne med organisationens viden og erfaring i de kommende processer, som vil blive afledt af de politiske beslutninger.

BUPL Sydjylland forventer en ny høring, hvis der ved den politiske beslutning af "Skoler og dagtilbud for alle" sker væsentlige ændringer i indholdet eller lukninger af skoler/daginstitutioner som ikke er nævnt i materialet, og ønsker samtidig for god ordens skyld, at gøre opmærksom på BUPL's forhandlingsret jf. hovedaftalen mellem BUPL og KL.

Med venlig hilsen



Merete Lauesen
Faglig sekretær
BUPL Sydjylland